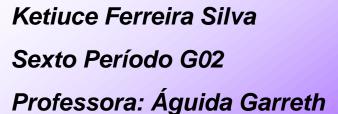
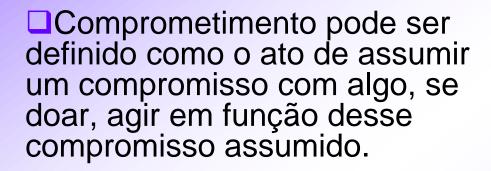


FACULDADE DE CIÊNCIAS APLICADAS DE MINAS - FACIMINAS

UNIÃO EDUCACIONAL MINAS GERAIS – UNIMINAS Disciplina: Planejamento em Gestão do Conhecimento

Comprometimento nas Organizações





Nas organizações o comprometimento pode ser visto quando o indivíduo adota atitudes e comportamentos que buscam o sucesso individual e coletivo de acordo com os valores e missões da empresa.

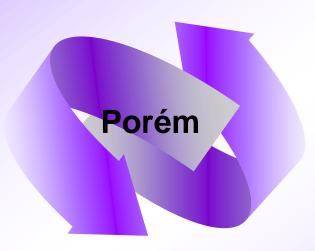
Definição

"...um processo de comprometimento deve passar por toda a estrutura organizacional. A alta e a média direção de uma organização devem expressar, com clareza, os objetivos organizacionais e também diagnosticar os objetivos individuais de empregados, de clientes e de fornecedores. Devem, igualmente, diagnosticar as variáveis externas que afetam a organização. Como fator decisivo nesse processo de envolvimento está a comunicação em todos os níveis."

"As pesquisas de comprometimento organizacional possuem uma premissa em comum de que o comprometimento sozinho não garante o sucesso da empresa, mas que um elevado grau de comprometimento com a organização contribui para que as empresas alcancem seus objetivos."



Existe uma teoria relevante levantada por *Gary Dessler* que aponta a necessidade de uma relação de troca entre empresa e funcionário para que tal competência seja desenvolvida no ambiente empresarial.



Dessler destaca como "chaves para o comprometimento" oito categorias de práticas administrativas que incentivam o desenvolvimento do comprometimento de funcionários:

- Valores People First;
- Diálogos de Mão Dupla;
- Comunhão;
- Mediação Transcendental;
- Contratação Baseada em valores;
- Segurança;
- Recompensas Extrínsecas Palpáveis;
- Realização.

A busca pelo sucesso da organização é uma via de mão dupla onde é preciso haver cumplicidade entre funcionário e empresa. O diferencial da mesma está em seu patrimônio intelectual, porém é preciso que haja uma gestão que estimule e colabore com o desenvolvimento de competências, conhecimentos e habilidades que contribuam com o crescimento e interesses do funcionário e da organização ao mesmo tempo



Referências

- Comprometimento na empresa. Disponível em:
- http://carreiras.empregos.com.br/comunidades/rh/colunistas/310102-acucena_gentequefaz.shtm. Acesso em: 27 de abr. de 2007.
- Comprometimento organizacional. Disponível em:
- www.pg.cefetpr.br/ppgep/revista/revista2005/pdf4/RGIv01n04a10.pdf>. Acesso em 25 de abr. de 2007.
- •DREWS, Gustavo Arno. *Gestão de Recursos Humanos orientada ao comprometimento*: a prática em cooperativas do noroeste do RS. p. 50 67. Disponível em: <volpi.ea.ufrgs.br/teses_e_dissertacoes/td/000327.pdf>. Acesso em 27 de abr. de 2007.
- •FILHO, Trajano Leme. *Você é ou está comprometido.* Disponível em: < http://www.timaster.com.br/revista/colunistas/ler-colunas-emp.asp?cod=650>. Acesso em: 27 de abr. de 2007.
- Gente que faz...a diferença. Disponível em: http://carreiras.empregos.com.br/comunidades/rh/colunistas/310102acucena gentequefaz.shtm. Acesso em: 27 de abr. de 2007.
- •SAGRA, Antonio P. B. *Comprometa-se e seja o diferencial*. Disponível em: < http://www.biblioteca.sebrae.com.br/bds/BDS.nsf/815F1E5BC620A9F703256FDF0010C009/5File/NT000A6612.pdf>. Acesso em: 27 de abr. de 2007.